

中共桂林市委审计委员会办公室

桂林市审计局

文件

市审委办〔2022〕7号

中共桂林市委审计委员会办公室
桂林市审计局 关于印发《桂林市
审计工作发展“十四五”
规划》的通知

各县（市、区）党委审计委员会办公室、审计局，局机关各
科室、桂林市公共投资项目审计中心：

《桂林市审计工作发展“十四五”规划》已经中共桂林市委
会审计委员会同意，现印发给你们，请结合实际认真贯彻执行。

中共桂林市委审计委员会办公室

桂林市审计局

2022年1月20日

信息公开选项：公开

中共桂林市委审计委员会办公室

2022年1月20日印发

桂林市审计工作发展“十四五”规划

为推动“十四五”时期我市审计事业高质量发展，根据《中共桂林市委委员会关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》《桂林市国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》和国家、自治区审计工作发展“十四五”相关要求，结合我市审计工作实际，制定本规划。

一、发展环境

“十三五”期间，全市各级审计机关和全体审计干部以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在市委、市政府和自治区审计厅的坚强领导下，坚决贯彻落实党对审计工作集中统一领导的各项要求，不断强化政治机关意识，依法全面履行审计职责，工作任务全面完成。

“十三五”期间，全市共有 22 个审计项目获审计署、自治区审计厅表彰，5 个审计机关被评为全国、自治区文明单位。共审计了 859 个项目，累计促进增收节支和挽回损失 50.89 亿元，通过审计促进整改落实有关问题资金 61.65 亿元，提出审计建议 2522 条，促进被审计单位制定整改措施和建立健全规章制度 232 项，切实履行了审计的监督和保障职责，为我市经济社会持续健康发展起到了积极的促进作用。

虽然取得了一定的成绩，但我们也清醒认识到，我市审计工

作中还存在一些问题和不足，主要表现在：服务党委、政府中心工作还不够全面，聚焦重大决策部署的力度、精准度和实效还有待提升；对审计发现的倾向性、典型性和普遍性问题的预判和综合分析机制还有待完善；审计监督效能仍有提升空间，与其他监督的联动协同机制有待健全；审计工作任务重与力量不足的矛盾仍然十分突出，建设高素质专业化审计干部队伍仍须进一步努力；审计信息化建设需进一步加强；审计组织方式需进一步优化。这些问题和不足，有待进一步解决和完善。

“十四五”时期是我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一个五年。党中央赋予桂林打造世界级旅游城市的历史使命，站在新时代新起点上，桂林审计工作面临新的形势、任务和机遇。

——新发展阶段形势任务对审计工作提出新要求。习近平总书记在广西及桂林视察时强调，要坚决贯彻党中央决策部署，全面贯彻新发展理念，建设新时代中国特色社会主义壮美广西。我们要始终牢记总书记的嘱托，以世界级旅游城市建设统领全市经济社会发展，走出一条符合桂林实际的高质量发展之路。桂林市“十四五”规划和纲要明确了“经济发展实现新跨越、改革开放迈出新步伐、社会文明建设得到新提高、生态文明建设取得新进步、民生福祉达到新水平、社会治理效能得到新提升”的主要发展目标，全市各级审计机关要深刻认识和准确把握新时代桂林发展的

新使命、新要求，聚焦主责主业，促进我市“十四五”规划目标任务的顺利完成。

——新时代赋予审计工作新使命。审计工作涉及党和国家事业全局，必须在党中央集中统一领导下开展。党的十九届三中全会决定组建中央审计委员会，要求构建集中统一、全面覆盖、权威高效的审计监督体系，更好发挥审计监督作用。全市各级审计机关要在深刻认识和准确把握新时代新特点的基础上，坚持政治强审，拓展审计视野，创新审计思路，聚焦审计重点，更好履行新时代赋予审计工作的新使命，促进“十四五”时期桂林审计工作发展再上新台阶。

二、总体要求

（一）指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，认真落实习近平总书记关于审计工作的重要指示批示精神、以及视察广西“4·27”重要讲话和重要指示精神，强化党对审计工作的集中统一领导，坚持“以审计精神立身、以创新规范立业、以自身建设立信”，准确把握新发展阶段审计工作的新任务新要求，依法全面履行审计监督职责，做好常态化“经济体检”，实现新时代审计工作高质量发展，更好发挥审计在党和国家监督体系中的重要作用，为我市建设世界级旅游城市、加快经济社会发展、转型升级、全面提质作出新的更

大贡献。

（二）基本原则

——坚持党对审计工作的集中统一领导。始终把贯彻落实习近平总书记关于审计工作的重要讲话和重要指示批示精神作为首要政治任务，坚持、完善和强化党领导审计工作机制，将加强党对审计工作的集中统一领导不折不扣地落实到审计工作全过程各环节，全面提升审计工作成效。

——坚持聚焦主责主业，服务中心大局。深入学习领会习近平总书记的系列重要讲话精神，精准把握审计工作职责定位和发展方向，恪守审计权力边界。根据市委、市政府确定的重点工作、重大项目、民生实事，及时跟进、加强审计，充分发挥审计监督职能作用，助推我市各项事业再上新台阶。

——坚持以人民为中心。贯彻落实“人民就是江山，江山就是人民”的为民审计思想，坚持把促进实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益作为审计工作的出发点和落脚点，聚焦民生政策落实、项目推进、资金增效，切实为城市提品、为人民增收，化解主要社会矛盾，显著提升人民群众的获得感、幸福感、安全感。

——坚持依法审计、客观公正。严格依照法定职责、权限和程序行使审计监督权，坚持问题导向，做到应审尽审、凡审必严、严肃问责。坚持客观公正、实事求是，认真落实“三个区分开来”重要要求，审慎作出审计评价和结论，激励广大干部新时代新担

当新作为。

——坚持揭示问题与推动解决问题相统一。充分发挥审计“治已病、防未病”的重要作用，做好常态化“经济体检”，注重防范和化解经济社会运行中的各类风险隐患，认真做好审计“后半篇”文章，推动督促被审计单位整改到位，建立健全相关长效机制，力求达到举一反三、标本兼治的目的。

——坚持积极开展研究型审计，推动审计工作改革创新。建立研究型审计工作机制，找准研究问题，认真组织研究，不断增强审计工作的战略性、前瞻性和科学性。坚持科技强审的工作思路，强化大数据审计思维，全面推动审计理念、手段、方法、机制、文化创新，科学推动审计事业健康发展。

（三）主要目标任务

紧紧围绕市委、市政府中心工作，坚持稳中求进总基调，依法全面履行审计监督职责，以创新引领推动审计工作高质量发展。到 2025 年，全面形成在党和国家监督体系中发挥重要作用、与我市治理体系和治理能力现代化相适应的审计工作机制，全面建成以大数据审计为主导的审计发展格局，全面建成高素质专业化的审计队伍，在实现重大政策措施政令畅通、维护人民群众根本利益、促进领导干部担当作为、推进我市经济社会高质量发展等方面更好地发挥作用。

——完善和加强党对审计工作的集中统一领导。进一步健全

完善市委审计委员会工作机制，充分发挥市委审计委员会办公室作用，坚决贯彻落实党对审计工作的各项任务要求，把党的领导贯彻到审计工作全过程各环节，更好发挥审计的监督和保障作用。

——全面提升审计质量。牢固树立审计质量就是审计生命线的思维意识，多措并举提升审计质量。审计质量管控制度更加全面完善、管控机制更加科学有效、审计程序更加严谨规范。强化审计全过程分析研判工作，突出审计重点，解决审计难点，提升审计报告质量。

——优化审计组织管理工作。继续打造全市审计“一盘棋”格局，优化整合审计资源，发挥现有审计力量的最大效能。继续推动纪检监察、巡察、组织等部门与审计监督的融合贯通，充分利用内部审计和社会审计力量，全面构建监督合力。在审计机关内部，打破科（股）室界限，集中力量打造精品项目；积极推行区市县“三级联动”模式，提升行业审计的广度和深度。

——大力提升审计科技化水平。深入实施科技强审战略，以信息化推动审计事业新发展。树立大数据审计思维，建立完善审计信息化发展机制，积极探索审计信息化方法、手段，显著提升审计监督成效。

——建设高素质专业化审计干部队伍。加大教育培训力度，全面提升审计干部综合能力。强化审计业务实践锻炼，做到在干中学，在学中干，提高实战能力水平。加大理论研究力度，总结

归纳先进经验，为开展研究型审计奠定良好的基础。结合文明城市和文明单位创建，增强干部的向心力、战斗力，实现审计干部的自我提升。

三、加大审计监督力度，助推经济社会高质量发展

（一）重大政策措施落实跟踪审计。以促进贯彻落实党中央、国务院，自治区党委、自治区政府及市委、市政府的各项决策部署为目标任务，积极开展重大政策措施落实情况跟踪审计，有效促进我市经济社会高质量发展。

——积极拓展重大政策审计的广度。将重大政策跟踪审计与其他类型审计深入结合，统筹将重大政策审计纳入到所有审计项目审计内容中，有效拓展跟踪审计的外延和广度，提升跟踪审计实效。

——促进政策措施不断健全完善。积极发挥审计的建设性作用，着重归纳、分析重大政策跟踪审计中发现的苗头性、倾向性、普遍性问题，及时向党委政府反馈，提出建设性意见和建议，推动政策措施进一步完善。

（二）财政审计。以增强预算执行和财政收支的真实性、合法性和效益性，促进统筹财政资源、提升财政资金安全规范绩效，推进建设现代财政制度为目标，加大财政审计力度，进一步强化财政审计的建设性作用。

——加强财政预算执行及决算草案审计。重点关注围绕财政

预算编制、执行和结果，资金分配、管理和使用情况，与财政资金直接相关的政策目标、投资项目、重大任务的落实和推进情况，财政事权和支出责任划分改革推进情况，财政存量资金清理盘活、财政收入质量、财政支出结构调整优化、财政转移支付管理、政府债务风险防控以及落实中央八项规定精神等情况，深入揭示存在的突出问题，强化预算约束和绩效管理。

——加强部门预算执行及决算草案审计。对党政工作部门、事业单位、人民团体等的部门预算执行和决算草案实行审计，重点关注部门预算收支的完整性、财政收支的真实合法效益、专项资金和国有资产管理使用、决算草案编制、落实中央八项规定及其实施细则精神、“三公”经费管理使用情况等。

——开展政府性债务审计。围绕中央、自治区和我市关于防范化解政府债务风险的部署，重点关注我市政府债务风险防控、隐性债务化解和政府债券资金使用绩效等情况，推动健全我市政府债务管理制度，遏制我市政府隐性债务增量、稳妥化解存量，提高政府债券资金使用绩效。

（三）民生审计。以提高保障和改善民生水平，确保兜牢基本民生底线，解决好民生突出问题为目标，加强民生领域重大政策、重点资金和重点项目审计，着力推动民生资金安全规范运行，推动资金使用效益不断提升，人民群众利益得到切实维护和保障。

——加强巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接实施情

况审计。认真贯彻落实党中央提出的乡村振兴战略，做好乡村振兴与脱贫攻坚的有效衔接。按照自治区严格落实“四摘四不摘”要求，重点关注健全防止返贫监测帮扶机制、脱贫人口稳岗就业、易地搬迁后续帮扶工作、农村低收入人口帮扶机制等情况，巩固拓展脱贫成效。以推动农业全面升级、农村全面进步、农民全面发展为目标，着力关注乡村振兴规划制定和实施情况、各项政策措施落实情况、乡村振兴战略投入保障情况、乡村振兴资金安全和绩效情况，加快推进农业农村现代化。

——加强就业优先政策落实情况审计。围绕减负、稳岗、扩就业等资金管理使用情况，重点关注健全创业带动就业机制和就业公共服务体系、就业创业补贴、帮扶困难人群就业、职业技能培训、完善稳岗返还政策等相关就业政策落实情况，推动落实高校毕业生、退役军人、农民工、灵活就业人员、新业态就业人员、化解产能过剩安置职工、易地扶贫搬迁户等重点群体就业保障，提高就业补助资金使用效益，推动实现更加充分更高质量就业，不断拓展居民收入增长渠道。

——加强社会保障审计。重点关注社保基金统筹提级、养老服务体系建设、公共卫生服务体系、社会救助及社会福利等兜底保障政策和应急体系建设、住房保障体系建设和改革等内容，保障社保资金管理安全，推动社会保障体系不断优化完善。

——加强教育、科技、文化、体育等领域审计。围绕科教文

体等领域，重点关注教育改革和均衡化发展，科技体制改革推进、重大科技创新平台建设，文化体育公共服务体系建设、文化体育产业发展等内容，推进专项资金管理规范。

（四）公共投资审计。在投资审计转型的基础上，围绕我市重大投资项目，特别是市领导跟踪服务推进的重中之重大项目开展审计监督，重点关注项目决策审批、建设管理、资金管理使用、工程造价控制等情况，加快推进项目建设进度、提高项目建设绩效。

——建立公共投资审计项目库。及时收集整理、分类汇总全市公共投资项目，按照重要性原则对投资项目进行划分，制定公共投资中长期审计规划，完善项目库相关信息。

——进一步推进公共投资审计广度和深度。将预算执行、竣工决算、跟踪审计以及专项审计调查有机结合起来，不断拓展公共投资审计的覆盖面。对事关全局、领导重点关注的重点公共投资项目在建设周期内至少审计1次。

——积极探索建立公共投资审计业务制度。根据修订后的审计法和审计署、自治区审计厅关于投资审计工作要求，结合我市经济社会发展新形势，探索建立投资审计业务制度，提高我市公共投资审计规范化建设水平。

（五）自然资源资产审计。以促进生态文明建设和可持续发展为目标，加强自然资源和生态环境审计，做好领导干部自然资

源资产审计。着力关注生态环境保护、自然资源资产管理、生态文明建设中存在的突出问题、风险隐患和体制机制障碍，促进加快生态文明建设。

——积极开展领导干部自然资源资产审计。加强对重点生态保护区域党委政府主要领导干部，以及承担自然资源资产管理和生态环境保护工作部门（单位）的主要领导干部的审计，推动领导干部切实履行自然资源资产管理和生态环境保护责任，推动建立科学严格的自然资源保护制度。

——加大资源环境专项审计调查。关注生态保护修复、环境治理、污染防治、产业绿色发展等实施情况及相关资金管理使用绩效，揭示重点领域、重点行业、重点地区污染防治方面存在的突出问题及风险隐患，推进补齐生态环境方面的突出短板和弱项，推动生态环境持续改善，生态系统持续优化，整体功能持续提升，促进我市生态文明和经济高质量协调发展。

（六）经济责任审计。以促进地方和部门科学发展和领导干部守法守纪守规尽责、廉洁用权为目标，重点关注贯彻执行上级重大决策部署、重大改革任务推进、预算执行和财政财务管理、对所属单位监管、落实中央八项规定及其实施细则精神、领导干部遵守有关廉洁从政规定情况等。

——科学制定经济责任审计计划。以任中审计为主，坚持党政同责、同责同审，与预算执行审计、民生审计、政策跟踪审计

等有效对接。根据干部管理监督需要和审计资源等实际情况，对审计对象实行分类管理，加强对重点地区、重点单位、关键岗位，以及社会关注程度高、权力集中部门和资金、资产、资源密集领域领导干部的审计监督。

——科学确定经济责任审计内容。在充分考虑领导干部管理监督需要、领导干部的不同类型、履职特点和审计资源等因素的前提下，以领导干部任职期间公共资金、国有资产、国有资源的管理、分配和使用为基础，以领导干部权力运行与责任落实情况为重点，分类实施领导干部经济责任审计，并做出客观公正的审计评价。

——提升经济责任审计成果运用水平。充分发挥市经济责任审计工作联席会议作用，健全经济责任审计情况通报、责任追究、审计发现问题整改等制度，推动将经济责任审计结果及整改情况纳入所在单位领导班子党风廉政建设责任制检查考核、民主生活会及班子成员述职述廉的重要内容，并将其作为考核、任免、奖惩被审计领导干部的重要参考。

（七）国有企业（金融企业）审计。以规范企业管理、提升企业质量为目标，重点关注国家重大政策措施贯彻落实、重大改革事项推进、“三重一大”制度执行、资产负债损益真实合法效益、业务经营合规性、国有资产运营管理等情况。

——加强对金融企业的审计。重点关注金融企业贯彻落实重

大金融政策措施情况，金融服务实体经济，防范化解重大金融风险和企业债务风险情况。

——加强对国有企业和深化国企改革的审计。重点关注国有企业会计信息的真实性和经济活动的合法性，包括国有企业的资产负债损益情况，重大决策、重大项目、资金使用、资源利用情况，揭露和查处弄虚作假等重大违法违规问题，维护国有资产安全。

四、强化工作机制，全面推进审计治理能力现代化

（一）坚持和加强党对审计工作的集中统一领导。全面贯彻落实习近平总书记关于审计工作的重要讲话和重要指示批示精神，坚持、完善和强化党领导审计工作机制。不断提高政治站位，加强政治建设，提升政治能力，进一步增强政治机关意识。不断健全和完善审计领域重大事项向市委审计委员会请示报告制度，使各项审计工作始终在党的集中统一领导下，顺利有效地开展。

——继续强化政治机关意识。要不断提高政治站位，进一步增强政治机关意识，确保党中央令行禁止的思想自觉、政治自觉和行动自觉。始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，自觉在党和国家工作大局下做好审计工作。

——健全完善党委审计委员会工作机制。认真履行职责，加大探索创新，建立健全党委审计委员会运行机制。市委审计委员

会办公室要加强与市委办公室、市政府办公室沟通，规范办文办会机制。积极召开县（市、区）党委审计委员会办公室工作推进会、调研会，强化系统指导。主动与市委审计委员会各成员单位及市直有关单位沟通联络，加大审计工作的联动力度。

——全面贯彻落实习近平总书记关于审计工作的重要讲话和重要指示批示精神。要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，切实加强党对审计工作的集中统一领导，自觉践行“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，持续巩固深化审计管理体制改革成果，不断提升审计工作的质量和水平。

——严格执行审计领域重大事项请示报告制度。对重要审计情况、重要审计报告、重大违纪违法问题线索及其处理意见等，审计机关要首先向本级党委审计委员会请示报告，经批准后再按法定程序办理。下级党委审计委员会重大事项要向上级党委审计委员会请示报告。

（二）加强和改进审计管理。以提升审计监督的整体合力和效果为目标，优化审计资源配置，强化业务管理和结果运用等机制，促进全市审计工作统筹部署、协调推进、取得实效。

——加强上级审计机关对下级审计机关的领导和业务指导。加强全市审计工作统筹，建立健全对下级审计机关的干部管理、党的建设、重大事项报告、年度述职考核等制度规定，定期或不定期开展业务指导、现场检查、项目评选等工作，提升下级审计

机关质量建设水平。

——加强审计项目计划管理，充分发挥审计计划的引领和统筹作用。摸清审计对象底数，建立分行业、分领域的审计对象数据库，分类确定审计重点。科学编制中长期审计项目规划和年度项目计划，既突出年度审计重点，又保证在一定周期内拓展审计覆盖面。完善审计项目计划管理办法，综合考虑多方因素，合理统筹安排市县两级审计项目计划。

——健全审理机制，提高审计质量。完善审计业务质量控制机制，分环节、分层级落实审计质量控制责任，对审计发现的重大审计质量问题，实行责任追究。加强审计现场审理，及时纠正不规范审计行为。优化复核审理审定流程，提高工作效率。加强对下级审计机关审计质量的监督检查，定期通报监督检查情况，防范审计风险。完善优秀审计项目评选机制，营造打造审计精品的良好氛围。

——强化审计整改机制，督促整改落实。健全完善整改长效机制，明确各方整改责任，严格落实审计发现问题挂号销号制度。加强对审计查出问题整改的跟踪督促检查，推动建立审计整改协同督查机制，推动有关部门单位全面整改，举一反三，着力破解“屡审屡犯”问题，确保审计整改落实到位。

——完善审计结果运用机制，更好地发挥审计建设性作用。注重综合分析研判，加强审计成果综合提炼，加大对普遍性、苗

头性、倾向性问题的研究分析力度，着力提升推动完善体制机制和制度层面成果应用水平；拓展审计成果运用渠道，加大向党委审计委员会报送审计工作重大事项和重要文稿的力度；加大审计结果和信息公开力度，完善审计结果公告办法，依法依规及时公布相关审计结果和信息，推动被审计单位公告整改结果；注重研究媒体发展态势，加强和改进审计宣传工作，提高宣传质量、效率与深度。

——加强对内部审计工作的指导和监督。建立健全内部审计机构和内部审计人员信息库，全面掌握全市内部审计基本情况。建立健全内部审计工作制度规范，加大内部审计指导、培训和监督力度，不断提高全市内部审计工作质量水平。有效利用内部审计成果，拓展审计覆盖面，促进单位完善治理和实现目标，更好地发挥内部审计在审计监督体系中的基础性作用。

（三）加强党建引领，打造审计铁军。坚持党管干部原则，全面落实全面从严治党主体责任，不断加强审计队伍的思想、组织、作风、纪律、能力和制度建设，着重加强复合型领军人才培养，努力锻造一支政治品质优良、业务素质精通、法治意识强烈、纪律作风过硬的审计干部队伍。

——加强审计机关党建。坚持党引领一切，贯彻落实审计机关党组主体责任，切实履行党组书记“第一责任人”职责，领导班子成员认真履行“一岗双责”。确保党建工作与审计业务工作同部

署、同落实、同检查、同考核，用高品质党建为高质量审计护航。

——提升审计队伍素养。一方面，全面加强审计机关领导班子建设，引导领导干部自觉增强“四个意识”，不断提高应对复杂情况和破解难题的领导能力。健全后备干部动态管理机制，不断优化审计机关领导班子的年龄、知识、专业和工作经历等结构。另一方面，深入践行“责任、忠诚、清廉、依法、独立、奉献”的审计人员核心价值观，完善专业培训体系，打造一支政治过硬、能力较强的高素质专业化审计队伍，为我市审计事业持续健康发展提供人才保障。

——筑牢审计清廉堤坝。严格落实审计“四严禁”工作要求和“八不准”工作纪律，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐体制机制。进一步建立健全审计项目廉政检查制度，不断完善上审下、交叉审以及干部轮岗交流、任职回避等制度，深入推进制度管人、职责管事。

（四）加强审计机关法治建设。强化法治思维，坚持依法审计、文明审计，不断完善内部管理制度体系，确保审计工作有规可依，进一步提高审计法治化水平。

——建立健全审计相关规章和管理制度规定。根据我市审计工作发展实际，主动会同有关部门，及时做好相关规范性文件的制定和修订工作。建立健全审计机关审计业务管理、党的建设、廉政建设、岗位考核、责任追究等内部管理制度，提高审计机关

内部管理规范化、科学化水平。

——加强依法审计、文明审计。牢固树立职责法定意识，恪守审计边界，在法定职责权限范围内开展审计工作，确保审计对象和范围、审计程序方式合法合规。坚持文明审计、客观公正，充分听取被审计单位和有关方面意见。既要严格依法审计，又要落实“三个区分开来”要求，坚持多维度思考分析，客观审慎作出审计结论。

——扎实开展法治宣传教育。加强法治教育培训，积极引导审计人员牢固树立法治意识，提升法律素养和法律意识，提高运用法治思维和法治方式开展工作、解决问题的能力。落实普法责任清单制度，积极通过各类平台、渠道向社会公众和被审计单位宣传与审计工作密切相关的法律法规。

（五）加快审计信息化建设。以提升审计能力和审计效率为目标，打造数字化审计平台和数字化管理平台，显著提高大数据审计水平，全面推动我市审计工作向数字化、智能化方向发展。

——全面强化大数据审计工作机制。健全和完善审计数据信息管理工作机制，加强审计业务电子数据采集报送和统一管理，加强数据信息安全管理建设。加大新一代数字技术在审计业务中的应用，积极推行“数据分析+现场核查”的大数据审计工作机制，加快推进大数据审计平台建设，以大数据审计为统领构建数字审计新模式，有效提升审计效率和质量。

——全面建设数据信息管理体系。全面构建以行政办公和审计业务综合管理的数字化审计管理平台，推进形成数字审计管理新模式，逐步实现行政公文处理、档案管理、审计项目计划管理、审计资源配置、审计组织管理、审计质量控制、审计整改、审计成果运用、审计干部管理等方面全过程数字化。

——加强网络安全管理。加强关键信息基础设施安全防护，推进构建以国产密码基础设施为支撑的新网络安全环境，建立健全网络安全应急管理体系，全面提升网络安全服务响应、应急处置和支持保障能力。

（六）深化审计理论研究。以促进审计工作更好履职尽责为目标，结合我市实际，系统深入地开展审计理论研究，有效服务我市经济社会发展。

——紧紧围绕实践，坚持需求导向。着眼宏观全局，加强对审计所处形势和环境以及国家审计本质和规律的研究，充分发挥审计学会在审计理论研究中的积极作用；着眼指导引领，准确把握审计工作的发展大局，更好地指导下级审计机关开展审计理论研究；着眼实际应用，加大对实践经验的理论总结和提升，解决理论脱离实践的现象。

——把准研究方法，确保有所建树。加强审计理论研究机制建设，建立健全审计理论研究工作考核激励机制，调动审计人员参与理论研究的积极性和主动性。依托课题研究、优秀论文评选

等平台，加强对审计理论研究骨干人才的培养；深入开展审计理论研究工作调研，做到有的放矢，力争取得更多理论研究成果。

五、加强组织领导，切实抓好规划实施

（一）强化组织领导。全市两级审计机关要不断增强大局意识和责任意识，根据本规划确定的内容，研究制订具体落实措施，细化责任分工，认真抓好规划实施。

（二）及时调整完善。及时跟进规划实施进度，协调解决贯彻落实中遇到的问题和困难。根据相关政策调整和审计工作情况变化，对规划实施情况进行必要的调整和完善。

（三）加强监督检查。加强规划实施的监督，强化对规划任务完成情况的跟踪分析，确保各项目标任务落实到位。